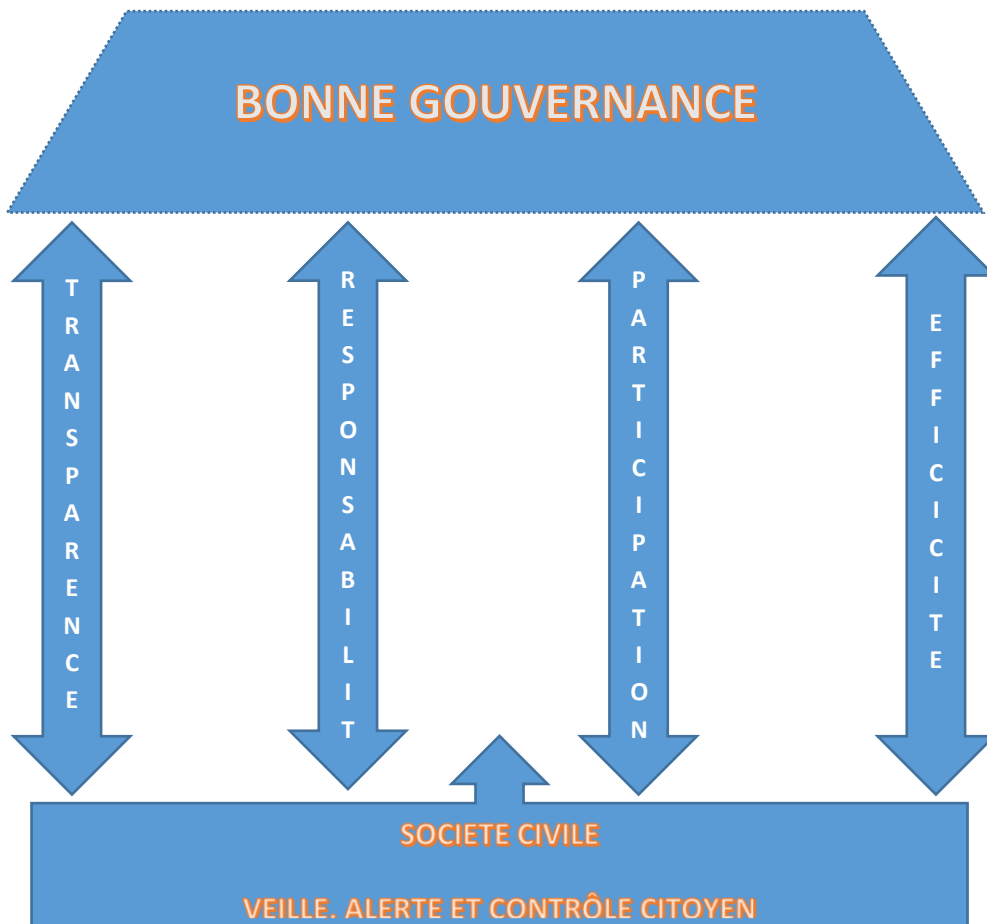


**Cadre de Concertation, de Coordination et d'Actions de
Plaidoyer de la société civile pour la Santé au Sénégal**

**GUIDE DE LA SOCIÉTÉ CIVILE POUR
LA GOUVERNANCE SANITAIRE AU
SENEGAL**

CAHIER DU PARTICIPANT



INTRODUCTION

Le Sénégal a opté pour relever les défis sur la gouvernance et le financement de la santé par notamment l'amélioration du système de régulation, le renforcement du pilotage et de la coordination du secteur de la santé à tous les niveaux et l'efficacité dans l'utilisation des ressources.

Pour la mise en œuvre des programmes de santé dans le respect des principes de participation, responsabilité et transparence, le Sénégal a mis en place des instances de gouvernance. La société civile, avec ses différents membres impliqués dans la mise en œuvre des programmes, est de plus en plus présente dans les instances de gouvernance aussi bien au niveau central, régional que local.

Pour jouer pleinement leur rôle dans les différentes instances de gouvernance, les organisations de la société civile doivent relever les défis de la bonne gouvernance interne à travers la redevabilité, de la qualité et de l'efficacité de la représentation dans les instances, de la compétence, de la maîtrise de leur rôle et de leadership.

C'est dans ce contexte et dans le cadre de la mise en œuvre des activités de la stratégie 2 du projet NPI EXPAND (renforcer les capacités et le leadership des OSC/OCB pour l'amélioration de la gouvernance et le suivi de la redevabilité des politiques et du système de santé), que s'inscrit ce guide de la société civile pour la gouvernance sanitaire au Sénégal. Son élaboration est coordonnée par 3CAP Santé, à travers l'Association des Femmes Médecins du Sénégal sous récipiendaire du pool gouvernance et ACA (Association de Conseil pour l'Action) avec l'appui d'un consultant.

Le présent cahier du participant, est un résumé du contenu du guide de la société civile pour la gouvernance sanitaire. Il est ainsi articulé autour des points suivants :

- Présentation de 3CAP Santé
- But et objectifs de la formation
- Cibles de la formation
- Approches et déroulement de la formation
- Contenu de la formation
- Définition des concepts de gouvernance
- Principes de bonne gouvernance sanitaire
- Qualités d'un leader
- Supports de la formation
- Agenda de l'atelier
- Evaluation des connaissances.

I. PRESENTATION DE 3CAP SANTE

Le Cadre de Concertation, de Coordination et d'Actions de Plaidoyer de la société civile pour la Santé au Sénégal (3CAP-Santé) est né de la volonté d'une vingtaine d'organisations de la société civile, de co-crée un cadre commun de plaidoyer entre octobre et décembre 2020. Cette initiative,

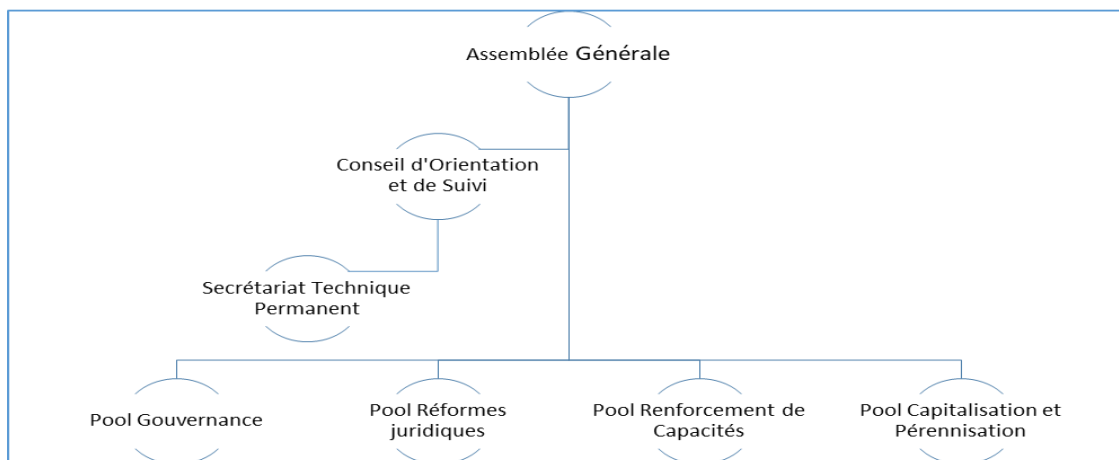
appuyée par Palladium à travers le projet l'Initiative Nouveau Partenariat pour une meilleure santé (NPI EXPAND), a permis de mettre en place entre janvier et décembre 2021, les organes de gouvernance et de gestion, d'élaborer le plan triennal de plaidoyer et de renforcement des capacités, de concevoir des outils de travail et de contractualiser avec des partenaires de mise en œuvre.

NPI EXPAND, accord de coopération financé par l'USAID, est conçu pour augmenter la disponibilité et l'utilisation des services de santé, en renforçant la capacité technique et organisationnelle des partenaires nouveaux et sous-utilisés (NUP) et en les aidant à intensifier les innovations en matière de santé.

3 CAP Santé vise ainsi à :

- mutualiser les ressources ;
- fédérer les énergies et les actions dispersées ;
- capitaliser et partager les expériences ;
- constituer une base de données des expertises pour le renforcement de capacités ;
- harmoniser les outils et les interventions en matière de plaidoyer pour la santé.

3CAP-Santé intervient dans les régions de Dakar, Diourbel, Fatick, Kaolack, Kédougou, Kolda, Louga, Saint-Louis, Sedhiou, Tambacounda, Thies, Ziguinchor.



II. BUT OBJECTIFS DE LA FORMATION

II.1. But de la formation

Le but de la formation est de contribuer à l'amélioration de la gouvernance de l'action sanitaire au niveau de l'ensemble des organisations de la société civile (ONG et organisations communautaires) et des structures de gouvernance.

II.2. Objectifs de la formation

La formation vise à :

- 1) Améliorer les connaissances des membres de la SC sur les composantes de la gouvernance sanitaire ;
- 2) Renforcer les capacités des acteurs de la société civile sur l'utilisation des outils de la gouvernance ;
- 3) Harmoniser les axes d'interventions de la SC pour l'amélioration de la gouvernance sanitaire ;
- 4) Partager les expériences en matière de bonne gouvernance et de suivi des politiques de santé.

III. CIBLES DE LA FORMATION

La formation est destinée à tous les responsables et membres des organisations de la société civile (organisations non gouvernementales, organisations communautaires de base et autres associations) impliqués dans la mise en œuvre de l'action sanitaire pour une meilleure santé des populations.

IV. APPROCHE ET DEROULEMENT DE LA FORMATION

La formation se déroule en trois jours selon l'agenda ci-dessous. La présence des participants est obligatoire pour toutes les activités de la session.

L'approche participative sera utilisée durant toutes les sessions avec :

- des présentations interactives ;
- des travaux de groupe ;
- des présentations des travaux de groupe ;
- des exercices.

V. CONTENU DE LA FORMATION

V.1. Thème 1 : Aperçu sur la gouvernance sanitaire

- 1) Définition des concepts et principes de gouvernance
- 2) Instances de gouvernance et modalités de mise en place
- 3) Fonction des instances de gouvernance
- 4) Société civile et instances de gouvernance

V.2. Thème 2 : Interventions de la société civile pour une amélioration de la gouvernance sanitaire

- 1) Interventions de la société civile pour le renforcement de la transparence

- 2) Interventions de la société civile pour le renforcement de la responsabilité
- 3) Interventions de la société civile pour le renforcement de la participation
- 4) Interventions de la société civile pour une gouvernance efficace

V.3. Thème 3 : Exemples de bonnes pratiques de gouvernance sanitaire

VI. SUPPORTS DE LA FORMATION

Les outils et supports qui seront utilisés durant la formation sont :

- Vidéoprojecteur
- Tableau flipchart
- Papier padex
- Marqueurs
- Cahier du participant
- Guide de la SC pour la gouvernance sanitaire.

VII. AGENDA DE L'ATELIER

HORAIRE	ACTIVITE	RESPONSABLE
PREMIERE JOURNEE		
8H30-9H00	Accueil des participants	Tous participants Formateurs
9H00-10H30	Ouverture de l'atelier Informations pratiques Attentes des participants Objectifs de la formation Pré-test	Formateur
10H30-11H00	Pause	
Thème 1 : Aperçu sur la gouvernance sanitaire		
11H00-12H00	Session 1 : Définition des concepts et principes de gouvernance	Formateur
12H00-13H00	Session 2 : Instances de gouvernance et modalités de mise en place	Formateur
13H00-14H30	PAUSE DEJEUNER	
14H30-15H15	Session 3 : Fonction des instances de gouvernance	Formateur
15H15-16H30	Session 4 : Société civile et instances de gouvernance	Formateur
16H30-17H00	Evaluation de la journée	Formateurs
DEUXIEME JOURNEE		
9H00-9H30	Où en sommes-nous ?	Formateur
Thème 2 : Interventions de la société civile pour une amélioration de la gouvernance		

9H30-11H00	Session 5 : Interventions de la SC pour le renforcement de la transparence	
11H00-11H30	Pause-café	
11H30-13H00	Session 6 : Interventions de la SC pour le renforcement de la responsabilité	Formateur
13H00-14H30	Pause repas	
14H30-15H30	Session 7 : Interventions de la SC pour le renforcement de la participation	Formateur
15H30-16H30	Session 8 : Interventions de la SC pour une gouvernance efficace	Formateur
16H30-17H00	Evaluation de la journée	Formateurs
TROISIEME JOURNEE		
9H00-9H30	Où en sommes-nous ?	
Thème 3 : Défis et exemples de bonnes pratiques de gouvernance sanitaire		
9H30-11H00	Session 9: Exemples de bonnes pratiques	Formateur
11H-00-11H30	Pause-café	
11H30-12H30	Suite Exemples de bonnes pratiques	formateur
Evaluation et clôture de l'atelier		
12H30-13H00	Post test	Participants
13H00-13H30	Evaluation de l'atelier de formation	Participants/formateurs
13H30-13H45	Prochaines étapes/ Recommandations	Participants/formateurs
13H45-14H00	Clôture	
14H00-14H15	Déjeuner et Retour des participants	

VIII. EVALUATION DES CONNAISSANCES : PRE ET POST TEST

1) 3CAPSanté

- a) signifie « Cadre de Concertation, de Coordination et d'Action de Plaidoyer de la société civile pour la santé
- b) vise à capitaliser et partager les expériences
- c) vise à constituer une base de données des expertises pour le renforcement de capacités
- d) vise à harmoniser les outils et les interventions en matière de plaidoyer pour la santé.

COCHEZ LES REPONSES JUSTES

2) La responsabilité est l'obligation de :

- a) rendre compte de l'utilisation des ressources et des décisions prises

- b) démontrer que le travail a été exécuté selon les règles et normes convenues
- c) faire un rapport sincère et exact sur les résultats en rapport avec les missions et/ou les plans

COCHEZ LES REPONSES JUSTES

- 3) Le Comité de Développement sanitaire est une instance de gouvernance dirigée par le Médecin-chef de district

VRAI OU FAUX

- 4) La RAC est une instance de gouvernance qui réunit les acteurs tous les 3 mois

VRAI OU FAUX

- 5) La gouvernance sanitaire se limite à l'établissement et la mise en vigueur de la législation et la réglementation aux niveaux national, régional et communautaire

VRAI OU FAUX

- 6) La participation signifie que toutes les organisations de la société civile sont invitées dans toutes les instances de gouvernance pour observer le déroulement des travaux

VRAI OU FAUX

- 7) La corruption dans les organisations de la société civile est un abus de pouvoir pour l'intérêt personnel

VRAI OU FAUX

- 8) les trois principes généraux de la bonne gouvernance sont :

- a) la transparence
- b) la corruption
- c) la responsabilité
- d) la participation
- e) la force du dirigeant

COCHEZ LES BONNES REPONSES

- 9) La mise en place de mécanismes permettant la responsabilisation dans l'organisation est une fonction de gouvernance

VRAI OU FAUX

- 10) Pour être reconnue au Sénégal, une organisation doit fournir :

- a) une demande adressée à l'autorité compétente
- b) 2 exemplaires des statuts de l'organisation
- c) 2 exemplaires du procès-verbal de l'AG
- d) 2 exemplaires de la liste des membres fondateurs

COCHEZ LES BONNES REPONSES

- 11) Le rôle des organisations de la société civile dans les instances de gouvernance porte sur la veille, l'alerte et le contrôle citoyen

VRAI OU FAUX

12) Le choix du profil du représentant et le renforcement des capacités sont nécessaires pour une représentation efficace dans les instances de gouvernance

VRAI OU FAUX

13) La restitution communautaire pour donner des informations et rendre compte des résultats des programmes de santé est une pratique de bonne gouvernance si les populations présentes ne sont pas écoutées

VRAI OU FAUX

14) Tous les managers sont également des leaders

VRAI OU FAUX

15) Le leadership efficace constitue un choix

VRAI OU FAUX